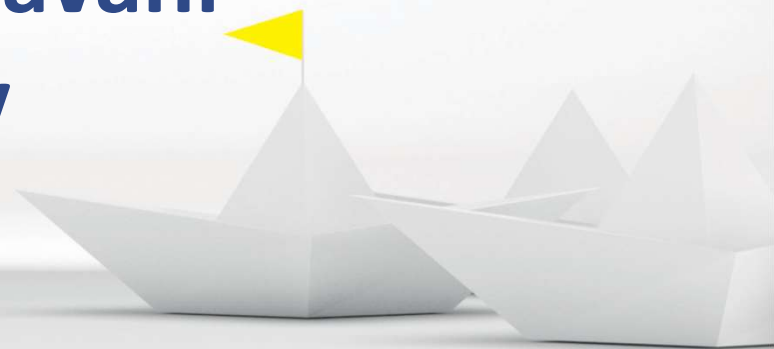


# **Zapojení Libereckého kraje do Národní strategie veřejného zadávání – centrální nákupy**

**Martina Šťastná**

Krajský úřad Libereckého kraje

27. 11. 2025



# Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028 (NSVZ)

<https://mmr.gov.cz/cs/microsites/nsvz/priority/strategie>

- Schválena Usnesením vlády České republiky ze dne 21. 2. 2024 č. 117 o Národní strategii veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028 (dále jen „NSVZ“).
- K vytvoření NSVZ se vláda zavázala ve svém programovém prohlášení – NSVZ připravilo Ministerstvo pro místní rozvoj.
- První koncepční materiál v oblasti zadávání veřejných zakázek v České republice.
- Hlavním cílem je změnit pohled na veřejné nákupy – od důrazu na formální proces ke strategickému přístupu akcentujícímu hodnotu za peníze.



## NSVZ - VIZE

- Veřejné nákupy se odehrávají v předvídatelném prostředí, které je přívětivé k zadávání s důrazem na maximalizaci celkové hodnoty za peníze (Value for Money) pro společnost.
- Klíčovým aspektem zadávání zakázek je obecná ekonomická efektivnost, zahrnující inovativnost, udržitelnost či další socioekonomické přínosy včetně reflexe dopadů na místní ekonomiku.
- Proces zadávání je plně digitalizovaný a je zajišťován pravidelně školenými profesionály s odpovídající znalostí nejen procesní, ale i věcně odborné stránky veřejných nákupů. Díky tomuto nastavení získává česká ekonomika na své konkurenceschopnosti.

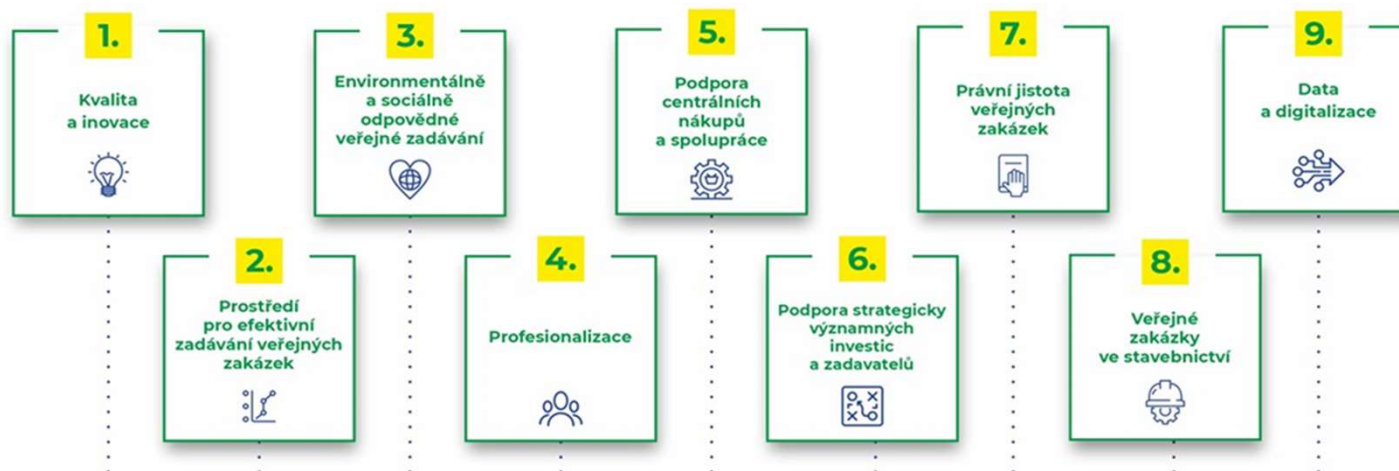
QR kód publikace NSVZ



## NSVZ – základní priority

- 8 hlavních témat - celků, skrz které jsou definovány cíle a navrhovaná řešení k dosažení účelu
- celky jsou úzce provázány
- pokrývají všechny aspekty nezbytné pro vznik funkčního systému podpory zadavatelů a ostatních účastníků

### Základní priority



# NSVZ – Platforma veřejného zadávání

## Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Kvalita a inovace

- priorita Kvalita a inovace
- komunita veřejných zadavatelů – sdílení dobré praxe, inovace, nové přístupy, vzdělávání, metodická podpora, přehled o novinkách
- spolupráce MMR a veřejných zadavatelů od roku 2024
- **možnost vstupu pro města a obce**
- členství v Platformě = uzavření Memoranda o spolupráci
- LK člen Platformy veřejného zadávání
- členové ministerstva, kraje, města, státní organizace, univerzity, nemocnice, asociace
- MMR zajišťuje pravidelné setkávání členů i partnerů Platformy VZ, a to osobně i online.  
V online prostoru zpravidla 2x měsíčně, a to pátky od 9.00 hod., osobní setkání se konají 2x ročně

Více informací: Ing. Ivana Mudriková, Ph.D, email: [Ivana.Mudrikova@mmr.gov.cz](mailto:Ivana.Mudrikova@mmr.gov.cz)



# Kompetenční centrum VZ - MMR

## Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Kompetenční centrum

### Pravidelné konzultační odpoledne k veřejným zakázkám

- pravidelná **Konzultační odpoledne** – možnost individuálně probrat otázky k veřejným zakázkám s odborníky
- **pro zadavatele i dodavatele - situace ve veřejných zakázkách** (nastavení zadávacích podmínek, druh veřejné zakázky, hodnocení, smluvní ujednání, odpovědné veřejné zadávání, kvalitu, vzdělávání apod.)
- 1 x za měsíc, pondělí (vždy 13:00 - 16:00)
- Termíny rok 2026:  
**12. ledna., 2. února, 2. března, 13. dubna, 11. května, 1. června on-line prostřednictvím MS Teams**
- zdarma, nutné se přihlásit předem, poslat podklady ke konzultaci
- mimo termíny lze kontaktovat [kompetencni.centrumVZ@mmr.gov.cz](mailto:kompetencni.centrumVZ@mmr.gov.cz) bez předchozí konzultace

# NSVZ – Vzdělávání

## Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Vzdělávání

- Nový vzdělávací program
- koncipován podle 17 témat ze *Základního rámce*
- znalost ZZVZ, měkké dovednosti jako je procesní a projektový management, strategický přístup nebo vyjednávání a komunikace
- určeno začínajícím i zkušeným zakázkářům
- online semináře, prezenční semináře realizované v Akademii veřejného investování v Praze

## Webináře / nahrávky školení

Webináře / nahrávky školení - Portál o veřejných zakázkách – uveřejněné realizované semináře

## Výběr aktuálně naplánovaných školení

Školení - Portál o veřejných zakázkách – možnost přihlášení na online nebo prezenční formu

- prezentace k realizovaným akcím – dostupné v dolní části

# Schválené minimální standardy



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Férovější podmínky ve stavebnictví, kvalitní potraviny nebo ekologický úklid.

- vláda schválila doporučení pro minimální standardy odpovědného veřejného zadávání v oblastech:
  - stavebnictví
  - dodávky potravin
  - zajištění stravovacích služeb
  - ostraha
  - úklid
  - dodávky kancelářského papíru
- konkrétní a praktický návod, jak splnit zákonné povinnosti a uplatňovat sociální a environmentální principy ve veřejných zakázkách
- vznikaly ve spolupráci s odborníky, zadavateli i dodavateli
- klíčové opatření NSVZ



# Veřejné zakázky na stavební práce

- Publikace „**Stavebnictví ČR 2024**“ Ministerstvo průmyslu a obchodu (prezentuje rok 2023) - [Stavebnictvi-2024.pdf](#)

## Smluvní praxe – pro zadavatele využívání vzorů

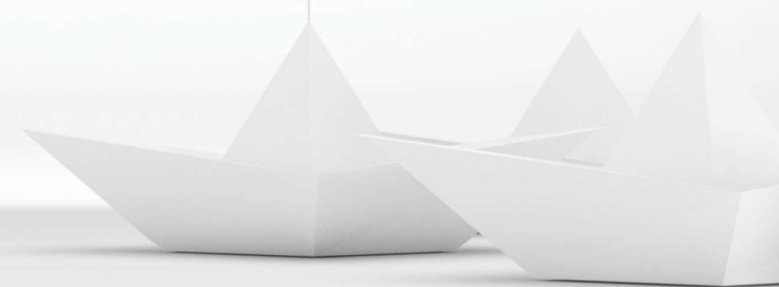
- např. Svaz podnikatelů ve stavebnictví Vzorová smlouva o dílo na stavební práce – [Vzorová smlouva o dílo na stavební práce - SPS.cz - Svaz podnikatelů ve stavebnictví](#)
- Tvorba vzorové smlouvy na projektové práce ve spolupráci MMR s ČKA a ČKAIT
- Nástroje typu FIDIC = jasné rozdělení rizik a odpovědnosti mezi strany, podpora transparentnosti, přehledná pravidla pro variace, claimy, lepší řízení rizik a předcházení sporům

## Digitalizace stavebnictví

- Building information modeling (BIM) Zákon č. 330/2025 Sb., o správě informací o stavbě a vystavěném prostředí (zákon o BIM) s účinností od 1. 1. 2027

# Veřejné zakázky a společný nákup Ministerstvo financí

- centrální nákupy státu, společný nákup MF: [Veřejné zakázky a společný nákup | Ministerstvo financí ČR](#)
  - výpočetní technika: realizace první polovina každého kalendářního roku
  - osobní vozidla: zapojení do rámcových dohod průběžně
  - kancelářský papír: připravuje se nová
  - nově: DNS na mobilní telekomunikační služby – vysoutěžené ceny: [Ministerstvo financí | Registr smluv](#)
- závazné technické standardy
  - ICT komodity
  - kancelářský papír
  - úklidové služby
  - osobní vozidla
- LK využívá na nákup notebooků a v budoucnu i osobních automobilů



## NSVZ – Krajské regionální centrum Liberecký kraj

- LK uzavřel Memorandum o spolupráci v rámci NSVZ s Ministerstvem pro místní rozvoj (září 2023)
- priorita Podpora (menších) zadavatelů a centralizace
- vytvoření modelu regionálních center - centrální zadávání VZ, efektivní využívání nástrojů nákupu (e-shop, dynamický nákupní systém, rámcové smlouvy atd.)

### **CÍL:** model regionálního centra Libereckého kraje

- LK poskytuje tyto činnosti v modelu interního oddělení veřejných zakázek (OVZ), nikoli externí organizace nebo obchodní společnosti
- OVZ oddělení na úrovni odboru podřízené přímo řediteli KÚ LK
- OVZ zajišťuje administraci veřejných zakázek pro kraj a příspěvkové organizace Libereckého kraje
- OVZ vede Plán veřejných zakázek = vyřešena otázka sčítání VZ, výběr komodit pro DNS
- poskytuje metodickou pomoc a konzultace městům a obcím Libereckého kraje



# Spolupráce – města, obce, kraje



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



- řešeny výsledky kontrol z oblasti ZZVZ od odboru kontroly na obcích = prevence vzniku pochybení
- konzultační a metodická činnost – interní směrnice pro zadávání VZ, stanovení předpokládané hodnoty, sčítání veřejných zakázek, vzorové dokumentace ...
- realizace seminářů z oblasti ZZVZ
- poskytovány vzorové smlouvy LK – využívají hlavně příspěvkové organizace LK
- **Společné zadávání VZ - § 7 ZZVZ:**
  - běžně realizovány dopravní stavby - chodníky, osvětlení... zhotovitel, TDS...
- **Benefity**
  - úspora času – sladění harmonogramu zadavatelů
  - úspora finančních prostředků
  - profesionální zajištění zadávacích procesů
- **Zkušenosti ze spolupráce**
  - různé schvalovací procesy na obcích
  - většinou lze využít zavedené dynamické nákupní systémy
  - nepředání všech požadavků pro realizaci TDS - např. autorizace vodárenství
  - realizace dodatků ke smlouvě bez konzultace s Libereckým krajem



# Národní agentura v ČR – dotazník



- Představme si chytrou, moderní agenturu, která propojí města, obce i státní instituce pod jednu střechu efektivního nakupování. NSVZ v České republice pro období 2024–2028 otevírá dveře k centralizaci, která není o kontrole, ale o spolupráci.
- Co by vám měla přinášet?
- Pro jaké předměty plnění?
- Jak by měl probíhat proces zapojení a využívání služeb agentury?
- Mělo by jít o (ne)placenou službu?

## CÍL

- zjistit názory ohledně potenciálu vzniku Národní agentury, která by zastřešovala centralizaci veřejných zakázek



# Novela ZZVZ účinná od 3. 4. 2025 - smlouvy



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



- **§ 219 ZZVZ uveřejňování smlouvy a skutečně uhrazené ceny**
  - povinnost uveřejnit smlouvu na profilu zadavatele – od 1 mil. Kč bez DPH
  - veřejní zadavatelé, kteří neuveřejňují v registru smluv, zejména obce I. a II. typu
- **Neuveřejnění smlouvy v registru smluv**
  - reakce na rozhodnutí ÚOHS-S0285/2022/VZ
  - nový odst. 5 § 219 ZZVZ:
    - (5) Smlouva se považuje za uzavřenou v zadávacím řízení, pokud její obsah odpovídá obsahu smlouvy, která byla uzavřena v zadávacím řízení a byla od počátku zrušena z důvodu neuveřejnění v registru smluv; to platí i v případě, že se jedná o smlouvu, která nahrazuje původní smlouvu, z níž již bylo plněno, a vypořádává plnění z takto zrušené smlouvy. Za smlouvu odpovídající obsahu původní smlouvy se pro účely věty první považuje i smlouva obsahující oproti původní smlouvě změny, které jsou nepodstatné podle § 222 odst. 2 až 10.
- **Smlouva o centralizovaném zadávání**
  - § 9 odst. 5 ZZVZ
  - (5) Centrální zadavatel a zadavatel, pro něhož má být centralizované zadávání provedeno MOHOU uzavřít písemnou smlouvu, v níž upraví svá vzájemná práva a povinnosti v souvislosti s centralizovaným zadáváním...

# Centralizované zadávání

## Benefity

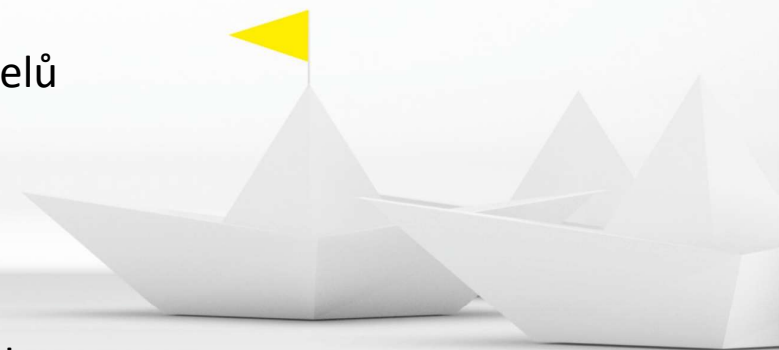
- úspora finančních prostředků – zvýšení atraktivity pro dodavatele, stejné ceny
- centrální zadavatel odpovídá za soulad se ZZVZ = vysoké nároky na odbornost
- pověřující zadavatel nemusí mít odborníky na ZZVZ, ale musí komunikovat
- úspora času – příprava a realizace veřejné zakázky
- zpřehlednění toho, co zadavatel nakupuje (zamyslí se nad tím, co a jak často nakupuje)

## Negativa

- ztráta možnosti nákupu u osvědčených menších lokálních dodavatelů
- riziko prodloužení zadávacího řízení

## Komodity, vhodné pro centrální nákupy

- elektrická energie a zemní plyn
- poskytování telekomunikačních služeb a související služby a dodávky
- IT: HW, SW, licence
- kancelářské potřeby
- úklidové a hygienické prostředky



# Dynamické nákupní systémy Libereckého kraje

## Komunikace při centrálním zadávání

- rozšířena Tender Arena LK – nástroj pro sběr dat a komunikaci, všechny informace na jednom místě
- je zřízen přístup do aplikace pro každého pověřujícího zadavatele – zprávy přes Tender Arena

## Realizace dílčích veřejných zakázek u centrálních VZ v DNS

- centrálním zadavatelem, a to jeho jménem na účet centrálního zadavatele,
- centrálním zadavatelem, a to jménem a na účet pověřujícího zadavatele
- pověřujícím zadavatelem jeho jménem a na účet pověřujícího zadavatele – nově „Nákup vybavení IT“

## AKTUÁLNÍ DNS

### Centrální zajištění nákupu vybavení IT – DNS

- zaveden pro potřeby příspěvkových organizací LK, měst a obcí
- možnost nákupu IT komponentů
- zavedeno 31 dodavatelů

<https://tenderarena.cz/dodavatel/seznam-profilu-zadavatelu/detail/Z0000858/zakazka/728305>



# Dynamické nákupní systémy Libereckého kraje

## Centrální nákup kancelářských potřeb – DNS

- nákup kancelářských potřeb
  - pro potřeby příspěvkových organizací LK, měst a obcí
  - komunikace přes profil zadavatele LK - komunikační vlákna Tender Arena
  - dodavatelé oceňují elektronický katalog dle § 215 ZZVZ cca 270 položek
  - rámcové obchodní podmínky - odběr dle aktuálních potřeb zadavatelů – nyní nákup na 3 měsíce
  - odběr z e-shopu - možnost přehledů objednaného zboží...
  - e-shop - elektronický katalog dodavatele přenesený do prostředí softwarového elektronického nástroje „Tender Expres“ dostupného na adrese [www.tenderexpres.cz](http://www.tenderexpres.cz)
  - lze objednat jen některé položky nebo nekoupit žádné
  - bez Smlouvy o centralizovaném zadávání
  - **NYNÍ sběr dat do 5. 12. 2025 – organizace zasílají předpokládané požadavky nákupu (toto množství nemusí odebrat)**
  - leden nákup
- <https://tenderarena.cz/dodavatel/seznam-profilu-zadavatele/detail/Z0000858/zakazka/812693>

# Komoditní analýza - LK

- **Plán veřejných zakázek – připravuje OVZ**

## Centrálně nakupované komodity

- nejvhodnější standardní komodity s jednoduše definovanými položkami, které může zadavatel nakoupit u více dodavatelů

## Nově centrálně nakupované komodity

- je nutné znát požadavky pověřujících zadavatelů - požadované komodity, specifiky, množství, podmínky odběru, poměr cena a kvalita apod.
- po shromáždění a analýze dat - průzkum trhu pro ověření realizovatelnosti plánovaného centrálního nákupu - dostupnost komodit na trhu, kvalita, cena, ochota dodavatelů...
- standardizace komodit pro centrální nákup, logistika...
- stanovení nákupní strategie a rozhodnutí, jaký bude zvolen model nákupu

## Pravidelně centrálně nakupované komodity

- zohlednění zkušeností z minulých nákupů a případná úprava

# Průběh centralizovaného zadávání v praxi - LK

- **výběr komodit pro centrální nákup**
- **sběr dat** – komunikační vlákna Tender Arena
- **příprava a realizace zadávacího řízení** (možnost předběžných tržních konzultací)
- **uzavření rámcové kupní smlouvy** - na dobu určitou, není určeno přesné množství, které bude odebráno
- **přesun komodit do e-shopu**
- **objednávky z e-shopu**
- **komunikace**
  - před a při realizaci zadávacího řízení
  - při realizaci veřejné zakázky
  - zpětná vazba



# Děkuji za pozornost

**Martina Šťastná**

vedoucí oddělení veřejných zakázek

Krajský úřad Libereckého kraje

[martina.stastna@kraj-lbc.cz](mailto:martina.stastna@kraj-lbc.cz)